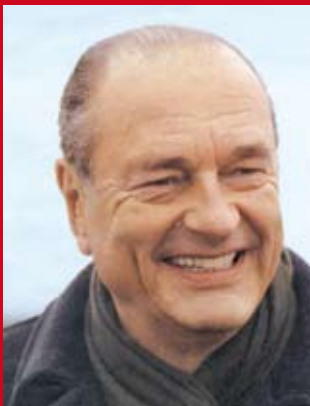


# marché **Chine**



## Un voyage présidentiel qui rapporte **4 milliards d'euros**

La dernière visite de Jacques Chirac en Chine a été bénéfique pour les grandes entreprises françaises du CAC 40 puisque près d'une vingtaine de contrats ont été signés pour un montant avoisinant les 4 Mds d'euros. En revanche, les Pme sont restées sur le quai. Le président français a incité leurs dirigeants à être plus actifs sur ce marché et s'est fixé pour objectif de doubler leur présence pour atteindre le chiffre de 3500 Pme françaises présentes sur le marché chinois d'ici 2009.

### Quand la Chine séduit l'Afrique

Après le président français, ce sont pas moins de 48 chefs d'état africains (une première historique) qui ont été reçus à Pékin par le président chinois Hu Jintao dans le cadre du troisième Forum sur la Coopération Chine-Afrique (FCCA).

A cette occasion les autorités chinoises ont présenté leur nouveau plan d'action 2007-2009. Au programme : annulation d'une partie de la dette, prêts à taux préférentiels, doublement de l'aide financière. Pas moins de 16 accords commerciaux ont été conclus durant ces deux jours. Mais au-delà de ces contrats (1,9 Mds Usd), c'est une véritable prise de position de Pékin en Afrique, dans tous les pays et dans tous les secteurs d'activité qu'il convient de souligner.

Ces dernières années, les entreprises françaises actives au Maghreb (notamment dans le BTP) ou en Afrique Noire sont directement confrontées à cette concurrence des entreprises chinoises. Avec la volonté affichée par Pékin de renforcer la présence chinoise sur le sol africain, cette concurrence risque encore de se renforcer. Consciente de leurs besoins énergétiques croissants, les autorités chinoises voient en l'Afrique un excellent gisement de matières premières et de ressources naturelles. Près de 30% des importations chinoises de pétrole proviennent d'Afrique. En 2006, les échanges commerciaux entre l'Afrique et la Chine sont estimés à quelque 50 milliards de dollars et devraient atteindre les 100 milliards en 2009.

S.E.

**C'**est sans conteste Airbus et Alstom qui auront le mieux bénéficié du voyage présidentiel. L'avionneur fournira à Pékin au total 300 appareils (150 avaient déjà été commandés en décembre dernier auxquels s'ajoute une nouvelle commande portant sur 150 A320). Une ligne d'assemblage de l'A320 devrait être créée à Tianjin en 2009. Mais aucune commande n'a été enregistrée pour l'A380 ! Les locomotives françaises d'Alstom ont aussi trouvé preneur : une lettre d'intention portant sur le développement et la fourniture, en partenariat avec le groupe chinois Datong, de 500 locomotives a été signée.

Alstom fournira également des équipements hydroélectriques pour un montant de 100 millions d'euros, de quoi atténuer en partie l'"effet Bombardier", le Canadien ayant remporté le mois dernier, "au nez et à la barbe" du Français, l'appel d'offre (1,85 mds Euros !) lancé par la SNCF pour les trains régionaux Transiliens (Alstom, qui a déposé un recours en justice, œuvrera toutefois en tant que sous-traitant sur ce projet). Mais pas d'avancées en ce qui concerne le projet de train à grande vitesse entre Pékin et Shanghai. Le Tgv français est en concurrence avec le Shinkansen japonais.



EDF a pour sa part signé un accord-cadre de coopération avec China Datang Corporation et un autre pour la construction et l'exploitation d'infrastructures nucléaires. Rhodia a cédé son activité silicones à China National Bluestar Corporation tandis que Dassault a conclu un accord avec China Citic Group et le gouvernement de Mongolie intérieure (projet de véhicule électrique et hybride). L'armateur marseillais CMA CGM a conclu, quant à lui, un accord avec la compagnie chinoise de transport ferroviaire de conteneurs pour investir dans 13 gares ferroviaires à conteneurs. Toujours dans ce domaine, Dominique Perben et le Ministre des Chemins de fer chinois se sont accordés pour renouveler le programme de formation de cadres techniques. D'autres projets seront conduits en coopération dans le domaine de l'aérospatiale et de la santé.

Cependant, le dossier du nucléaire n'a pas avancé. Les centrales de 3<sup>e</sup> génération d'Arava n'ont pour l'instant pas séduit les autorités chinoises, également courtisées par les concurrents américains et russes du Français.

S.Etaix

### Une place à prendre pour les Pme françaises

Contrairement à la France, qui exploite 95 % de son réseau hydraulique, la Chine n'est qu'au début de son exploitation, et elle a un besoin crucial d'énergie. Dans ces conditions, les nombreuses Pme françaises spécialisées dans le génie civil, l'électricité et l'hydraulique ont une carte à jouer pour combler les besoins des exploitants chinois. Le réseau hydraulique chinois est important et encore peu exploité. Le prix du KWh en Chine est souvent plus cher en Chine qu'en Europe, malgré un PIB par habitant beaucoup plus faible.

G.C.

La Chine a voulu montrer à la planète qu'elle construit le barrage le plus grand du monde. Techniquement, il était en effet tout à fait possible de produire autant d'électricité en construisant trois ou quatre barrages de taille plus modeste, au lieu d'un seul ouvrage gigantesque. Le gouvernement chinois a opté pour la voie du record.



Les cartographes chinois vont devoir mettre à jour leurs atlas. La Chine comptera prochainement une mer intérieure. Le barrage des Trois Gorges, en province de Hubei, dans le centre de la Chine commence sa mise en eau. En augmentant le niveau d'eau de 70 mètres en moyenne, une étendue de 600 kilomètres de long sur 3 à 5 kilomètres de large sera créée !

**A Sandouping, aux abords du barrage, un ballet incessant de camions déplaçant pendant 10 ans jour et nuit des blocs de 100 tonnes, a eu raison de la montagne**

Les chiffres donnent le vertige. Une digue longue de 2309 mètres, 185 mètres de hauteur, 26 turbines de 700 Méga Watts chacune, d'un diamètre unitaire de 10 mètres et un poids de 450 tonnes ; le projet des Trois Gorges bat, et de loin, tous les records mondiaux. Au total, le complexe produira 18 Giga Watts, soit presque autant que toute la production hydraulique en France. Et ce chiffre est encore plus parlant lorsque l'on considère que cette puissance correspondra à terme à ... 1% de la consommation énergétique du pays ! La mise en exploitation définitive est prévue pour 2009.

Hans Grolimund, responsable chez Alstom à Sandouping pour la mise

**... 2,3 Kms de long,  
185 mètres de haut,  
26 turbines de 700 Méga  
Watts, 18 Giga Watts ...  
1% de la consommation  
énergétique de la Chine !**

en service des turbines et génératrices, ne cache pas sa fierté face à un tel projet. « Nous avons déjà une expérience des grandes turbines sur le site de Itaipu, au Brésil, explique-t-il. Mais ce barrage reste unique par son ampleur. » Alstom fournit les turbines et les génératrices pour cet immense ouvrage qui fut réalisé en deux phases.

Lors de la première phase, qui a démarré en 1997, Alstom a fourni la majorité des machines tout en transférant sa technologie. « Nous ne devons plus fournir d'équipements pour la deuxième phase, se souvient Maryse François, vice-Présidente de la Recherche & Développement pour Alstom Power Hydro à Grenoble. Or, entre-temps, nous avons amélioré notre technologie, et nous avons montré aux Chinois que nous pourrions leur fournir des machines moins rapides, et donc plus stables. Nous avons alors été retenus sur 4 des 12 machines de la seconde phase ».

## Le barrage des Trois Gorges illustration du gigantisme chinois



Alstom fournit les turbines et les génératrices pour cet immense ouvrage qui fut réalisé en deux phases

### Ce contrat inattendu est révélateur

« Il est de notre responsabilité, souligne Maryse François, de garder un temps d'avance, en investissant dans la recherche ». Un exemple qui montre que le transfert de compétences stimule l'innovation.

« Et ce n'est pas fini, insiste Maurice Casali, turbinier expatrié. Malgré les 1000 mètres cube par seconde exploités par chacune des 26 machines, il reste du débit inutilisé ! Une troisième phase un peu plus ambitieuse techniquement, visera donc à installer des turbines dans la roche ». L'excavation est en cours sur la rive droite du fleuve.

### Aucun retard de chantier

A Sandouping, on ne connaît pas le retard de chantier, la qualité des matériaux est irréprochable et les normes de sécurité sont respectées... Une exception pour qui connaît le secteur du bâtiment en Chine. La Chine est bien consciente qu'un tel projet suscite des interrogations et qu'il est étudié à la loupe par le monde entier. Sous des dehors

touristiques, l'emplacement a tout d'un site sensible. Il est d'ailleurs protégé comme une enceinte militaire, avec ses chicanes et ses sentinelles à chaque entrée. Une zone de confinement de 10 km sur 40 km est prévue en cas d'épidémie de grippe aviaire ou d'événement grave.

Dans le cadre de ce projet haute-ment stratégique, quelque 1,3 millions de personnes seront déplacées de leurs campagnes, puis relogées dans des villes nouvelles. Il est vrai que le Yangtsé a eu des crues dévastatrices au cours des derniers siècles, des crues que le barrage est censé domestiquer à l'avenir.

Au niveau du transport maritime, les bateaux et cargos pourront désormais naviguer de Shanghai à Chongqing et permettront d'accéder aux régions du centre et du Nord-Ouest, encore peu développées en Chine. La Chine espère aussi limiter le déséquilibre entre les zones urbaines côtières et le centre rural. Les besoins énergétiques de la Chine vont continuer à croître ces prochaines années. Afin d'accompagner sa croissance, la Chine aura donc un besoin crucial d'énergies et continuera à développer ses infrastructures hydrauliques. Gérard Cortes

# marché **Chine**



## **HONG KONG, place financière de la Chine**

**Hong Kong reste une place financière formidablement attractive. Avec seulement 17,5 % d'impôts de société, elle est l'une des moins chères en Asie.**

HongKong pour se prémunir de complications administratives, garantir le rapatriement des flux financiers et se prévenir de tout risque en Chine continentale. De même, le système légal et comptable, inspiré du modèle anglo-saxon donne accès aux informations comptables des sociétés, et respecte les normes d'écriture en vigueur aux Etats Unis comme en Europe.

HongKong tire partie de la croissance économique du sud-est asiatique et de la Chine en particulier, en proposant sa valeur ajoutée de support financier et d'exportation sur un territoire géographique-ment limité. Au fil des ans, la ville a poussé en hauteur, entre la mer et la montagne. Dés lors, pas étonnant que les loyers, parmi les plus chers du monde, continuent de grimper. En moyenne, Il ne faut compter pas moins de 6000 € par mois de loyer dans les quartiers résidentiels du sud de l'île de HongKong, à vingt

minutes du centre financier. La concurrence n'en est pas moins rude entre les places financières du Sud Est asiatique. Singapour, et surtout Shanghai, doté maintenant du premier port mondial, ont également une importance financière considérable sur la zone.

### **Un pays, deux systèmes**

A Hong Kong se concentrent quelques paradoxes qui illustrent la formule désormais célèbre «Un pays, deux systèmes».

Cette partie de la Chine est une SAR (Région Administrative Spéciale), et elle reste protégée comme une enclave. Prés de la ville Shenzhen, Hongkong est séparé du continent par une frontière qui rappelle les checkpoints du mur de Berlin: Canal de séparation, barbelés, miradors, aident au contrôle de l'immigration des étrangers ... et des Chinois.



Bien que Chinois, les habitants de HongKong ont un passeport particulier. Les autorités préfèrent ainsi faire venir des centaines de milliers de Philippines, afin de donner aux HongKongais actifs des employés de maison (« domestic helpers »), plutôt que de faire appel a des émigrés chinois, ce qui provoquerait un afflux migratoire incontrôlable

*Gérard Cortes*



**du 2 au 4 avril 2007**  
**LYON - FRANCE**

## **Rencontres BtoB**

- **Transports**
- **Environnement - Chimie**
- **Santé**